

" יציבות הממשלה מובטחת עד לבחירות " אשכול על תכניותיו, על היחסים עם גרמניה, על חלוקת התיקים בממשלה, על היחסים עם צעירי מפא"י ועל הסיכויים להרחבת הקואליציה.

"אני בטוח שהממשלה החדשה תהיה יציבה ותסיים את כהונתה כדה וכדין בבחירות

הבאות בעוד שנתיים" - אמר לי ראש הממשלה ושר הבטחון לוי אשכול בראיון בלעדי ראשון לאחר הצגת הממשלה החדשה. ראש הממשלה ענה על שורה של שאלות על תכניותיו המדיניות, על היחסים עם גרמניה, על בעיות הבטחון, על חלוקת התיקים בממשלה, על היחסים עם צעירי מפא"י, על תכניותיו במשרד הבטחון, על סיכויי הרחבת הקואליציה הממשלתית ועוד.

לשאלה אם מובטחת יציבות הממשלה החדשה ואם אין בהרכבה סממנים של "דחיית בעיות" אמר אשכול: "אני בטוח, שאימלא החליט בן-גוריון לפרוש עכשיו - ורצונו זה היה ידוע לנו, חבריו הקרובים, זה טכבר - היו לממשלה הזאת סיכויים יותר מכל ממשלה אחרת לסיים את הקאדנציה שלה ללא הקלות. התפטרות בן-גוריון - שניסינו לדחות אותה ככל האפשר ולמנעה - הייתה מעין חקר בהמשכיות הממשלתית שחוקן במהירות, ואין סיבה שהממשלה לא תוסיף לחיות חיים נורמאליים עד לבחירות לכנסת השישית בעוד שנתיים".

"מחר מחזתיים הצעירים יהיו כל הממשלה"

לשאלה אם אין הוא סבור ש-"דור ההמשך" של מפא"י קופח בעת הרכבת הממשלה אמר אשכול: "לא אני שארכיב ממשלה מתוך הנחה שצעירים לא יהיו בה, אלא להיפך. כשאני מביט אחורה על עבודתי הצבורית, אני רואה סביבי צעירים רבים העובדים אחי. אין דבר המנוגד לרוחי, לדרכי ולעצם מהותי שדווקא אני אחיה חשוד בהרחקת צעירים. אם זאת אני חמה חמה גדולה: מה השינוי שחל בממשלה, הדורש שידוד מערכות נרחב. אין זו אשמתו שבן-גוריון החליט לפרוש והממלגה החליטה שאני צריך לקבל את התפקיד. לא יכולתי להוסיף ולכהן כראש ממשלה ושר-האוצר - תפקידים שלא מקובל לשלבם יחד, אם כי הייתי רוצה ולהוסיף ולשאת באחריות לחיים הכלכליים של המדינה.

"כאשר הגשתי לוועדה ה-13 של מפא"י את הצעתי להרכב הממשלה - ואז לא ידעתי

על רצונו של דיין להתפטר - חשבתי כדבר נכון שדיין וטרס, אשר הוכיחו עצמם בעשייה, ימשיכו לכהן בתפקידיהם. האם בזאת שקבלתי את התפקיד ראש הממשלה ושר הבטחון פגעתי או החלשתי את

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The first part of the book is devoted to the early history of the United States, from the discovery of the continent by Christopher Columbus in 1492 to the establishment of the first permanent settlements.

The second part of the book is devoted to the colonial period, from the establishment of the first permanent settlements to the outbreak of the American Revolution in 1776.

The third part of the book is devoted to the American Revolution, from the outbreak of the war in 1776 to the signing of the Declaration of Independence in 1776.

The fourth part of the book is devoted to the early years of the United States, from the signing of the Constitution in 1787 to the end of the American Revolution in 1796.

The fifth part of the book is devoted to the American Civil War, from the outbreak of the war in 1861 to the end of the war in 1865.

The sixth part of the book is devoted to the Reconstruction period, from the end of the American Civil War in 1865 to the end of Reconstruction in 1877.

הדור הצעיר של מפא"י? הנה אף אבא אבן מינינו לסגן ראש הממשלה - הלא גם הוא אדם צעיר! והאם דיין כשר החקלאות בממשלה - דבר קטן הוא? האמנם נסתיימו והושלמו תפקידי החקלאות במדינה? תיק החקלאות הוא אחד התיקים הנכבדים ביותר בממשלה. זכורני כי במו"ם לממשלה היוצאת הבקעה אחה"ע בתוקף את התיק החקלאות והיה זה דיין שהודיע, כי לא ימשיך לכהן בממשלה אלא אם יקבל את התיק החקלאות. שובו של זלמן ארן לממשלה לתפקיד שר החינוך הוא חשוב, ורק באקראי לא נכנס לממשלה הקודמת. צירופו לממשלה יחזק את נוסאי הערכים של האידיאולוגיה הפועלית-סוציאליסטית וזה ודאי לא יזיק לצעירים".

בהמשך תשובתו על אותה שאלה אמר אשכול: "אני אומר בתום לב, שבעצם לא חל שום שינוי, והופתעתי כאשר באו אלי בדרישות. אני שייך לאלה במפא"י שהתנועה השילה עליהם שליחויות, ויש לדעתי מזהו מן המחמיה בדרישות אלו. יש שדה כל כך רחב של עבודה במדינה, בחיזוק הנהגת ההסתדרות, בחברה העובדים, במפלגה, ומקום ועמידתם של הצעירים שמור, ובכלל - סיים אשכול בנקודה זו - מחר-מחרתיים הם יהיו לכם הממשלה".

מדוע שני התיקים לטפיר?

שאלה: כיצד אפשר להסביר את העובדה שפנחס ספיר מחזיק בשני התיקים חשובים כמשרד-האוצר ומשרד המסחר והתעשייה? האם אין בכך רמז לארעיות או מעין הסדר של "השארת פתח פתוח?"

תשובה: "היתה לי שיחה ארוכה עם ספיר, ואני יודע שהיו לו חששות וראגות, לא ראיתי ברגע זה אדם מתאים אחר מבין חברי מפא"י לתפקיד קשה זה".

שאלה: "האם יכול אדם אחד לשאת בשני התיקים כבדי-משקל אלה?"

תשובה: "אפשר לשאול אותה שאלה לגבי התיק הבטחון וראשונה הממשלה. ספיר ניהון בכוסר-עבודה גדול, אך אני מניח שהוא יצטרך למצוא לעצמו עזרה לתיק זה או אחר, ברגע זה, על כל פנים, אנו עומדים בעיצומה של מערכה כלכלית, וטוב שיעמוד בראש מערכה זו אדם החולש על ענפים השלובים זה בזה. אחרי הכל אמר לינקולן ש, אין מחליפים את הסוסים בזרם חנהר".

על היחסים עם שמעון פרס

שאלה: "האם יש בדעתך להקדיש הרבה מזמנך לענייני בטחון?"



השובה: "כן".

שאלה: "מתרסמות ידיעות, שלוחצים עליך לצמצם את סמכויותיו של סגן שר הבטחון שמעון פרס. האם יש ממש בידיעות אלה?"

השובה: "שמעון החל לעבוד אהי בעניני בטחון עוד ב"גבעה" אני הבאתי אוהו למשרד-הבטחון, ודומני שנהקמו בינינו יחסים אישיים שנמשכו אפילו בימים שבאתם נפתחה עליו ביקורת, ואני בסוף שיחסים אלה ימשכו. במדת שמדובר על פתיחות, שאתי לי למטרה להקים גשר ולהעלות גיבורים לעיני השמש, לקיים בירורים ולראות מה לבן ומה שחור. שאיפתי אני, שבקרב אנשי מפי"י בממשלה השרור רוח הברית והרגשה שליחות".

שאלה: "האם יש בדעתך להפעיל את ועדת השרים לעניני בטחון?"

השובה: "לפי דרכי ואופיי אפעיל את ועדת השרים לעניני בטחון, כשם שהפעלתי את ועדת השרים לענינים כלכליים בימי כהונתי כשר-האוצר".

#### הקו של אשכול כראש הממשלה.

שאלה: "הממשלה החדשה בנויה אמנם על קווי היסוד הקודמים ובמחכונת הממשלה שיצאה, אך ראש הממשלה איננו אותו האיש - כיצד רואה אתה את הפקידין החדשים ומה תהיה מדיניותך?"

השובה: "קווי-היסוד של הממשלה הם קבועים ונטועים כבר ציטטתי את המאמר הלאטיני "הכל משתנה ובחורף זה נחשנה גם אנחנו". אני סבור שבשנהיים הבאות ארצה לבדור - כשם שגם ראש הממשלה הקודם עשה זאת לא פעם - ולעייין מחדש בעמדות. יכול להיות שנצטרך, למשל, לעיין מחדש בענייני מעמד האוכלוסיה הערבית. לא אלך בעניינים עצומות ואומר כך היה וכך צריך להיות. כל אדם רואה בעיניו שלו. צריך לחפש, לבדוק פלטנות אם צריך לשנות".

שאלה: "האם סבור שר הבטחון, כי בעיית בטחונה של ישראל היא הבעיה החריפה ביותר של ישראל או שמה שותך הוא לדעה הגורסת, כי קיימת הפרזה בהערכתנו את הסכנה הבטחונית?"

השובה: "אנו במצב שיש לנו כל כך הרבה בעיות העומדות בכותל המזרחי שצריך בית מדרש שכולו המזרחי ארוך מכולו המערבי. אך אין ספק שקיומה הפיסי של המדינה הוא ראש וראשון, ולא נחסוך במאמצים להבטיח את בטחונה של המדינה, לכל בר-בי-רב ולא רק לשר בטחון ברור שהבטחון הוא הדבר הראשון; אך יש לומר שבטחוננו חלוי גם בעלייה, גם בחינוך, גם בקליטה וגם בעצמאות כלכלית".

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the smooth operation of any business and for the protection of its interests.

2. The second part of the document outlines the various methods and procedures that should be followed to ensure the accuracy and reliability of the records. It includes detailed instructions on how to collect, classify, and store the data, as well as the frequency and manner of reviewing and updating the records.

3. The third part of the document provides a comprehensive overview of the different types of records that should be maintained, including financial statements, contracts, correspondence, and other documents that are vital to the business's operations. It also discusses the legal requirements and best practices for handling these records.

4. The fourth part of the document discusses the role of technology in record-keeping and the benefits of using modern software and hardware solutions. It highlights the advantages of digital records, such as ease of access, searchability, and the ability to back up and recover data in the event of a disaster.

5. The fifth part of the document discusses the importance of training and education in ensuring that all employees understand the importance of record-keeping and are equipped with the necessary skills to perform their duties effectively. It provides guidance on how to develop and implement a training program that covers all aspects of record-keeping, from basic data entry to advanced data analysis and reporting.

6. The sixth part of the document discusses the role of record-keeping in decision-making and the importance of having accurate and up-to-date information available to management. It explains how records can be used to identify trends, analyze performance, and make informed decisions that drive the business forward.

7. The seventh part of the document discusses the importance of record-keeping in legal and regulatory compliance. It highlights the various laws and regulations that require businesses to maintain certain types of records and provides guidance on how to ensure that these requirements are met in a timely and accurate manner.

8. The eighth part of the document discusses the importance of record-keeping in risk management and the role of records in identifying and mitigating potential risks. It explains how records can be used to track and analyze risks, develop risk management strategies, and ensure that the business is prepared to respond to any potential threats.

9. The ninth part of the document discusses the importance of record-keeping in customer relationship management and the role of records in understanding and serving customers better. It explains how records can be used to track customer interactions, identify customer needs and preferences, and develop targeted marketing and sales strategies.

10. The tenth part of the document discusses the importance of record-keeping in business continuity and the role of records in ensuring that the business can continue to operate in the event of a disaster. It explains how records can be used to develop and test business continuity plans, identify critical data and systems, and ensure that the business is prepared to recover from any potential disruptions.

היחסים עם גרמניה מעניין לעניין

שאלה: "מה דעתך על היחסים של ישראל עם גרמניה - האם צפויים שינויים?"  
השובה: "על רקע משקלה הגובר והולך של גרמניה באירופה המתאחדת יהיה דיון מעניין לעניין, לגופו של כל נושא כאשר יתקורר, וכמובן מתוך החשבות בצרכי הבטחון שלנו".  
שאלה: "האם יש בדעתך להקים קבינט מצומצם בממשלה?"  
השובה: "לא. במידה שיהיו דיונים הנוגעים למטרדים אחדים בלבד, כגון בטחון וחוץ, אפשר שמצבים לקיום יחסי עבודה קוליאליים".

הדרכת הקואליציה איננה אקטואלית

שאלה: "האם יש בתכניתך להרחיב את הקואליציה הקיימת?"  
השובה: "נשארו רק שנתיים לבחירות. זה-ענה החדשה הממשלה, ולפי ההסכם הקואליציוני אי אפשר לצרף שותף חדש אלא בהסכמת כל מפלגות הקואליציה, על כן אינני רואה זאת כרבע כאפשרות אקטואלית. עומד על הפרק עניין חשוב יותר: אחדותם של פועלי ישראל. וזהו המפתח לצירופה של מפ"ם לממשלה. לצירוף זה יהיה ערך רב יותר מאשר כניסתה של עוד מפלגה קטנה לממשלה".  
שאלה: "האם כראש ממשלה ושר הבטחון חשחתרר לחלוטין מ,אהבתך הראשונה" לענייני המסק של המדינה במאחריות לבעיות כלכליות?"

השובה: "נהפוך הוא. יש לי קשרים אל כל ענפי הכלכלה, האוצר החקלאות וכראש ממשלה אפקוב אחר ההתפתחויות. גם בטחון המשינה דורש שיאבטחו את עורפו הכלכלי".

שאלה: "האם יש בדעתך לעשות להסדרת היחסים במפלגה?"  
השובה: "אתן את חלקי בכל יכולתי לחיי המפלגה לביצורה ולהשכנת חברות טובה בחוכה".

שאלה: "האם תוסיף לכהן בלשכה המזכרית?"

השובה: "חושבני שכן".

אשכול על... איש המשרה

עם תום הראיון הפניתי לראש המפלגה שאלה אישית: "אומרים עליך שהינך איש המשרה, האם סבור אתה שזאת ההגדרה המאפיינת אותך?"  
אשכול חייך ואמר: "אני בטוח שהשגתי עד כה, בדרכים שונות, מטרוח שהגבתי לעצמי".

