

25.10.63

כנס קציני גייסות השריון

כיום קדש

זו הסנה השביעית שאנו מציינים את יום מערכת סיני,

אותה מערכת רבת-עלילות אשר בה חברו יחד החלטה נוקזת, הכנון צבאי מעולה, פיקוד ומנהיגות למופת של המפקדים בשדה, כושר ביצוע ורוח לחימה מוטלאים של רבבות החיילים הסדירים ואנשי המילואים.

במשך שבע השנים שחלפו, נאמרו כבר, נדמה לי, כל דברי

השבח האפשריים לכושרו וגבורתו של בה"ל כפי שהופגנו במבצע מזהיר זה. מצביאים ומומחים צבאיים בעלי שם עולמי גמרו עליו החלל.

בבה"י-ספר צבאיים ברחבי הבל, משמשים מחלכי מבצע סיני חומר לימוד.

כמערכת עצמה כן גם הוצאותיה המיידיות והטירות שהבשילה לאחר זמן,

נוחחו, הוארו וסוכמו כבר סכל בחינה אטריה. אין אני מניח כי

הצפו סמני לחזור בפניכם באריכות על דברים הידועים לכם היטב.

אך העובדה כי בשביל רוכנו - המכונסים כאן - מערכת

סיני היא חוויה מוחשית וחיה, עלולה להשכיח מאחננו את מציאותם

בארץ של מאות אלפי בני נוער ועולים שטרם היו עמנו ב-1956. חובה

עלינו להנחיל להם את סיפור המערכה ואת לקחייה, כאחת החוליות

המפוארות במורשת גבורה רצופה בת אלפי שנים.

גבורה זו, אשר מניס רבות היו לגילוייה במשך הדורות,

היא פשר סוד קיומו של העם היהודי. עצם קיומו של העם היהודי.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTEN LENOX TILDEN FOUNDATION  
500 N. 5TH ST. NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTEN LENOX TILDEN FOUNDATION  
500 N. 5TH ST. NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTEN LENOX TILDEN FOUNDATION  
500 N. 5TH ST. NEW YORK, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTEN LENOX TILDEN FOUNDATION  
500 N. 5TH ST. NEW YORK, N. Y.

עצם קיומו של העם היהודי עמד בסתירה פעמים רבות בחולדותינו  
למה שנראה כהגיון ההיסטוריה. בזכות הגבורה היהודית המופלאה,  
לא יכלה ההיסטוריה לעם ישראל, לא בימי קדם כשהעם הקטן עמד על  
ייחודו מול אימפריות אדירות, ולא בימי הביניים ואחריהם, כאשר  
היינו מפוזרים בין הגויים קהילות קהילות, כמיעוט קטן, מדוכא  
ומפלה לרעה.

ובעשור האחרון, אחרי שחידש העם עצמאותו בארץ,  
נראה היה לרבים בעולם כי גורל האיזור מופקד בידינו של מנהיג  
ערבי הרואה היסולה של ישראל כאחד מייעודיו הראשיים. מערכה סיני  
היתה בבחינת החמדות נוספת של העם הזה נגד מה שנראה גזירה  
ההיסטוריה. ואכן, הבהירה מערכה זו כי יש בכוח ישראל - כאשר  
היא עומדת על נפשה, נשענה על צדקה ואוזרת גבורתה - להשפיע  
על עיצוב עתידו של חלק-הבל זה לא-פחות ממישהו אחר.

ראוי הוא, איפוא, יום השנה למערכה סיני להצטרף  
אל המועדים וימי הזכרון - כגון: חנוכה, ל"ג בעומר, י"א באדר  
ויום העצמאות - בהם נספר לבנינו ואחינו ולאחייס מקרוב באו, על  
מערכות הגבורה של ישראל בכל הדורות. לא רק למען יוקירו ויעריכו  
מאמצים וקרבות של הקודמים להם בארץ, אלא בראש וראשונה למען ישאבו  
מלקחי העבר, אמוך ביכולתנו ואמונה בעתידנו.



נצחונותיו של צה"ל הם שני סוגים : האחד -

נצחונות בשדה הקרב; והשני - נצחונות בקיום השלום, ולו גם שלום יחסי, דהיינו : מניעת האויב מיוזמה חוקמנית.

הנצחונות מן הסוג הראשון, מדברים בעד עצמם.

יש להם האויך אשר בעזרתו אנו הוזרים ומעלים אותם על גס גם כעבור שנים. הנצחונות מן הסוג השני, תולמים על פנינו מבלי שנחוג אותם ולמעמים אף מבלי שנזקוף אותם לזכותנו.

מאז מערכת סיני חזר והשיג הצבא המצרי את עוצמתו

מלפני החבוטה, והוא הולך ומתעצם ללא-הרף; שליטי ערב לא חזרו בהם ממדיניות האיבה כלפי ישראל; בהיערכות הכוחות העולמיים יש להם השפעה על עניני המזרח-התיכון, לא המחוללו שינויים יסודיים שידחפו את הערבים לנכונות לשלום; ישראל מצידה עמדה בחוקף על מלוא זכויותיה הריבוניות, ולא ויתרה כמלוא הנימה אף בנושאים כמו פיתוח קרקעות ודרכים לאורך הגבולות.

בנחונים אלה, ולמרות נחונים אלה, עברו עלינו שבע

שנים של שקט ובטחון יחסיים - ואבי מקוה שצפויות לנו שנים נוספות כאלה - האם יש לזקוף עובדה זו רק לזכות נצחון סיני ? השובחי השלילית לשאלה זו אין בה כדי לעמעם את זוהרה של המערכה הגורלית וברובה ההישגים של 1956 - אך יש בה לעומת זאת, הערכה נכונה וצודקת לכל אלה אשר חלק להם במאמץ הבטחוני הכביר של השנים מאז סיני ועד היום.



שנים אלה צריכות להירשם בתולדות צה"ל כשנות  
נצחונן: נצחון על היצר החוקמני הלוחש סביבנו ומצפה לשעה כושר.

נצחונות "שקטים" אלה בהתמודדות שלא יצאה מן הכוח  
אל הפועל רצויים לנו הרבה יותר מנצחונות בהתנגשות צבאית ממשית.  
כל זמן שישראל זקוקה לנצחונות כדי להבטיח קיומה - נעשה כל  
שביכולתנו כדי להשיג נצחונות מן הסוג האחד, שימנעו מאתנו את  
הצורך בנצחונות מן הסוג השני.

כמפקדים בצה"ל אתם יודעים היטב שגם נצחונות  
סמויים אלה אינם, כפי שאומרים אצלנו, "מונחים בכיס" ואינם  
מושגים בקלות. הינם סיכום מאמציהם הפיזיים, הנפשיים והחומריים  
של רבבות ומאות אלפים בארץ זו.

החייל בשירות החובה, זה הממלא את המוטל עליו וזה  
המתנדב לעשות יותר ממה שהינו מחוייב; איש המילואים, הנוטש כל  
פעם מחדש את משפחתו וצריכתו כדי לשמור ולפתח כושרו כחייל;  
איש שרוח הקבע, המקדיש את מיטב שנותיו לצבא חוץ ויחור על  
אפשרויות חומריות קוסמות יותר; העובד האזרח של מערכת הבטחון  
או צה"ל, השותף למלאכה בלא מדים; החקלאי העובד לאורך הגבולות  
ואינו מוותר על שעל אדמה; האם והאב השולחים את בתם או בנם  
לצבא מחוץ חרדה וראגה; משלם המסים הנושא בעול הכבד של סימון

1911

...

...

...

המאמץ הבטחוני : - כל אלה, ורבים אחרים, זכאים לדעה וחייבים לדעה, כי בזכות מעשיהם, קרבנותיהם, מאמציהם ומסירותם, עברו עלינו שבע השנים האחרונות ללא התנכלות אלימה לקיומנו ומבלי שנצטרך לצאת למבחן כוח נוסף. מאמץ קיבוצי רב-שוחמים זה הוא שזיכה אותנו - בעוצמתו, כושרו וכוננותו של צה"ל, שהם חנאי בל-יעבור וללא-תחליף לקיומנו ובטחוננו.

דווקא היום, כאשר הננו מעלים על נס את הגדול שבמצעי הגבורה של צבאנו, מן הדין לומר - כי צה"ל ממלא ייעודו לא רק כאשר הוא מנצח בקרב, אלא גם - ואולי קודם כל - כאשר בזכות יכולתו להכריע כל הוקסן, הוא מונע מלחמה ומבטיח את השלום.

שבע השנים השקטות מאז מערכת סיני היו לנו שנות צמיחה וביטוח בלתי פוטקות.

הישוב היהודי בארץ גדל בחצי מליון נפש בקירוב - המחצית עולים ומחצית ריבוי טבעי. התרחבות ומיחוח חלו בהעשייה, בחקלאות, בהתעוררות, בבניה ובשרותים השונים. כל זה איפשר קליטת כל הוספת כוח העבודה ולא זו בלבד שאין לנו אבטלה, אלא ההכנסות ורמת החיים - לא של שכבה מצומצמת בלבד - נמצאים בעליה מתמדת.

1942-1943  
The first part of the report covers the period from 1942 to 1943. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The second part of the report covers the period from 1944 to 1945. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The third part of the report covers the period from 1946 to 1947. It discusses the various activities and projects undertaken during this time.

The fourth part of the report covers the period from 1948 to 1949. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The fifth part of the report covers the period from 1950 to 1951. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The sixth part of the report covers the period from 1952 to 1953. It discusses the various activities and projects undertaken during this time.

The seventh part of the report covers the period from 1954 to 1955. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The eighth part of the report covers the period from 1956 to 1957. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The ninth part of the report covers the period from 1958 to 1959. It discusses the various activities and projects undertaken during this time. The tenth part of the report covers the period from 1960 to 1961. It discusses the various activities and projects undertaken during this time.

הנוסחה פיהוח זו אשר הקימה אח כל ענפי המשק וכל  
אזורי הארץ אימשרה לנו לקלוט העולים אלינו בשיכון ובפרנסה;  
אימשרה לנו להגדיל הייצור לא רק לשם סיפוק הצריכה המקומית  
אלא להגדלה ניכרת של הייצוא; לשפר מאזן החשבונות ולהקטין  
תלוחנו בסיוע מן החוץ.

בעה ובעונה אחת נפתח בפני היוזמה החלוצית,  
הנסיון והידע שלנו, מרחב עצום למעולה במדינות המתפתחות;  
בראשונה באסיה ואחר-כך ובעיקר באמריקה ולאחרונה גם בארצות  
אמריקה הלטיניות.

מאמצינו אלה זיכו אותנו ברצון טוב וכידידות  
מצד עשרות מבין המדינות החדשות אשר הצטרפו בשנים האחרונות  
למשטח העמים.

חומצה זו, יחד עם הידוק קשרי הידידות שלנו עם  
רבות כן המדינות הוחיקות באירופה ובאמריקה מסמכה מאזן חיובי  
של מצבנו המדיני ומעמדנו בזירה העולמית.  
אין להעלות על הדעה מערכת רב-גונית זו של הישגים  
בהיי כל פרט בתוכנו ובהיינו הלאומיים במסגרת המפלגתית - בלעדי  
השקט הבטחוני היחסי לו זכינו בשנים אלה, בזכותו של צה"ל ובזכות  
כוננו הבטחוני של כל העם בישראל.

1912

THE

...

...

...

...

...

אשר אמרתי ביהם לעבר, נכון באותה מידה ביהם

למי-יודע-כמה שנים לעתיד.

איש מאתנו איננו מחזיק בשרוולו מטה קסמים

שבעזרתו יונח לנו מאיבת השכנים ומאיומי חוקפנוחס. לפיכך,

חייביט אנו לראות גם לשנים הבאות בעוצמתנו הצבאית, בכוננוחנו

הטבעיה ובהודעתנו הבטחונית - , תנאי הכרחי לשלומנו ולהמשך

מפעלנו היוצר בארץ. כי סיימנו המלאכה וטרם הגענו לקצה הדרך.

דומני כי כולכם תסכימו אחי כל בכל ששז ובכל החום מחיינו עדיין

רבות המשימות לפנינו.

עלינו לחיזק מסוגלים לקלוט מדי שנה רבבות עולים

מארצות הריוחה ומארצות שעעריהן עדיין סגורים בפניהם. עלינו

לייצור תנאים לקליטתם - תנאים משקיים ותנאים חברתיים-רוחניים.

רבים האזורים בארץ אשר טרם יושבו. חובה עלינו

לפתחם ולישבם.

במרכז מאמצנו החחיטבותי לשנים הקרובות יעמוד מפעל

סיווח הגליל. כבר הוחל בהכשרת קרקעות ובפריצה דרכים, והוך שנים

מספר בכוננוחנו להקים באזור שורה כפרים ועיירות שיאכלסו ציבור

הולך וגדל של הקלאים ומועלי העשיה.

כמו-כן עלינו לבסס הישובים הקיימים אשר גם להם

בעיות שעדיין לא נפתרו כולן.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
CHICAGO, ILLINOIS

DEAR MR. [Name],  
I have received your letter of the 15th and am glad to hear that you are interested in the work of the [Department]. I am sure that you will find the [work] very interesting and I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work.

I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work.

I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work. I am sure that you will find it very profitable to your work.

עלינו לעשות הכל על-מנת לפתח הפוטנציאל התעשייתי

והמדעי האזור בארץ. יש לרחום ביותר שאה התקדמות המדע  
והטכנולוגיה לניצול משאביה של הארץ, ליעול ענפי התעשייה  
והחקלאות ולקידום מפעלי התחנה בכל השטחים

עלינו להמשיך במאבקנו להשגת עצמאות כלכלית.

דבר זה מחייב מאמץ מוגבר להגברת הפריור, התמקקה והייצוא,  
התאמת התפתחות רמת החיים לקצב גידול הייצור, והכשרת תעשייתנו  
לעמידה בתחרות עם תוצרת זרה.

מקום ראשון במעלה נועד לבעיה החינוך, הן בזכות

עצמה והן בהיותה מפתח להגשמת כל המשימות העומדות בפנינו.

לא אחדש דבר אם אומר כי קיים פער חינוכי, הרבוחי

בין שכבות רבות בארץ; בין העולים הנקלטים בינינו אשר מוצאם  
מארצות לא מפותחות ולבין העולים אשר באו מארצות תעשיות מתקדמות.  
קיים גם הפער בין העולים משני הסוגים לבין הוותיקים המושרשים  
בארץ ובהרבותה. אני מניח שאתם היושבים כאן חשים זאת בעכודתכם  
היומיומית יותר מרבים המדברים על כך.

לא נגשר על פער זה בשנה, שנתיים או חמש.

יצירה עם אחד, מיקשה אחת, היא משימה אדירה, משימה מחובת כל  
אחד בארץ חזו לחת חלקו לה. אחרה כי יודע אם נוכל לה בדור הזה.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the smooth operation of any business and for the protection of its interests.

It is further stated that the records should be kept in a clear and concise manner, and that they should be accessible to all authorized personnel. This will ensure that the information is readily available when needed and that there is no loss of data.

The document also highlights the need for regular audits and reviews of the records. This will help to identify any discrepancies or errors and to ensure that the records are up-to-date and accurate. It is recommended that these audits be conducted on a regular basis, such as quarterly or annually.

In conclusion, the document stresses the importance of maintaining accurate and up-to-date records of all transactions. It provides a clear and concise overview of the requirements for proper record-keeping and offers practical advice on how to implement these requirements in a business setting.

It is hoped that this document will be helpful to all those who are responsible for maintaining records in a business. By following the guidelines outlined here, you can ensure that your records are accurate, complete, and easy to access, thereby protecting your business and its interests.

קיימת זיקה-גומלין הדוקה ביותר בין המאמץ הבטחוני-

הצבאי הישיר לבין ההישגים בכל שאר החומי מעולתנו בארץ, המגבירים  
גם את המוטנציאל ממנו נידון צה"ל.

ואילו צה"ל עצמו נוהג למדינה לא רק את הבטחון אלא

סריט הרומה נכבדה - שאין לה החליף - למילוי משימות ויעודים  
אחרים.

החפיט בצותא ומחוך שוויון מלא של חיילים יוצאי כל

התרבויות וכל העדות הם גורם ראשון במעלה בהחליף מיזוג הגלויות.

פעולות ההגוך וההכשרה הטכנית הנעשות הן בצה"ל

עמנו למיעוטי השכלה והן ע"י אנשי צה"ל, חיילות וחיילים, במקומות

שונים בארץ - כל אלה הם מנוף רב-ערך להעלאת ההשכלה הכללית

והקצועית של שכבות רחבות באוכלוסייה.

הנח"ל הוא מכשיר רב-ערך לקירוב הנוער אל עבודת האדמה

ולביצוע מבצעי התנהלות חלוציים. בשנים האחרונות הפכו הנח"ל

והגדנ"ע מקור השראה ולימוד לרבים מן העמים המסתתחים.

ועל כל אלה הרומה אחת החשובה ביותר - עצם השרות בצה"ל

(בצבא) מקנה לדור הצעיר את הודעה השרות למען הכלל ומחדיר את ההכרה

בעדיפות צרכי הכלל על טובת הפרט.

המרוכנות החמושה של אחריות הפרט לגורלו ולצרכיו של

הכלל, היא אולי נקודה המורשה החמורה ביותר של חינוכו בארץ בתקופת

האחרונה - חובה וזכות לצה"ל ולמפקדיו לחנך את הנוער לחושה חיובית

זו, ולהגשמתה הלכה למעשה.

בסחון ישראל איננו ממעלם של יחידים.

צה"ל - הן זה הגדול טרובו במילואים, והן זה המצומצם יותר, הבנוי בעיקר על שר"ח החובה - צה"ל זה הוא העם במדינה. אולם הצלחתו של העם להיערך, להתארגן ולהכשיר את עצמו לתפקידו הבטחוני, תלויה במידה מכרעת באותו גרעין לא גדול, המכונה אבא הקבע.

בסיורי צה"ל בחודשים האחרונים ראיתי רבים ממשרתי הקבע בעבודתם ביהידוה ובמפקדות. באוזני הציבור המכונס באן ברצוני לציין במיוחד את התרשמותי מביקורי במפקדה גייסוה השריון, בגודי שריון, במחטנים ובחרגיל עוצבה שריון שהזיתי בו. בכל אלה ומאחורי הקלעים של כל אלה, ניכר היה המאמץ האחראי, המפקק והאפור המושקע ע"י סגל הקבע בכיחוח עוצמתו וכושרו של השריון.

כזאת היתה התרשמותי גם בסיורים בכל שאר החילות והזרועות. כל ביקור כזה חיזק בי את ההערכה לרפחם, למסירותם ולטאר-רוחם של המפקדים המופקדים על המלאכה.

זכאים אנו להיות גאים על הישגי העבר, ואין אנו דורכים במקום; מצבנו הבטחוני איננו מרשה לנו לדרוך במקום. מי כמוכם - מפקדי השריון - מכיר את התהליך המהיר של חידוש הציוד וגידולו הכמותי כדי שנה בשנה. ומי כמוני יודע מה גדול המאמץ החומרי הנדרש מן המדינה כדי לתת בידי הלוחמים את מיטב הכלים.

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

THE DEPARTMENT OF THE ARMY HAS BEEN ADVISED THAT THE  
ACTIVITIES OF THE GROUP ARE BEING CONDUCTED IN A  
MANNER WHICH IS IN VIOLATION OF THE PROVISIONS OF  
THE NATIONAL SECURITY ACT, 1950.

IT IS THE POLICY OF THE DEPARTMENT OF THE ARMY TO  
PROTECT THE NATIONAL DEFENSE AND TO PREVENT THE  
DISCLOSURE OF INFORMATION WHICH IS OF A NATURE  
WHICH COULD BE DETRIMENTAL TO THE NATIONAL  
DEFENSE.

IT IS THE POLICY OF THE DEPARTMENT OF THE ARMY TO  
PROTECT THE NATIONAL DEFENSE AND TO PREVENT THE  
DISCLOSURE OF INFORMATION WHICH IS OF A NATURE  
WHICH COULD BE DETRIMENTAL TO THE NATIONAL  
DEFENSE.

IT IS THE POLICY OF THE DEPARTMENT OF THE ARMY TO  
PROTECT THE NATIONAL DEFENSE AND TO PREVENT THE  
DISCLOSURE OF INFORMATION WHICH IS OF A NATURE  
WHICH COULD BE DETRIMENTAL TO THE NATIONAL  
DEFENSE.

אלא אנו זקוקים לא רק להוספת כלים, כי אט גם להוספת

מפקדים ובעלי מקצוע. למיכך יהיה עלינו גם להבא להבטיח לצה"ל זרימה מתמדת של מהנדסים מעולים לשרות הקבע, ובנושא זה זקוקים אנו לשיחוף-המעולה של הורים ומחנכים, ולא לאחרונה של משקי ההחייבות העובדה אשר בניהם הם עבודה מובהרת של מפקדים בעלי תודעה של שליחות ורוח חלוצית.

לא במקרה שילבתי בדברי כאן את המאמץ הבטחוני מזה ואת כשימור הבניין והפיתוח מזה. גם בחיים משולבים שני אלה זה בזה, ואף בעתיד הנראה לעין יהיה הדבר כן.

המציאות הסובבת אותנו אינה מהירה לנו להרפות מן המאמץ הבטחוני, ואילו קיומנו ועמידתנו יהיו חסרי משמעות בלי המשימות הקונסטרוקטיביות האדירות שחובה עלינו לבצע.

למי מיטב הכרחי הייבים אנו, על כן, להשקיע את כל המאמץ היוצר בפיתוח הארץ ובקידום העם - כאילו אין סכנה חיצונית מאימת עלינו; ובאותו זמן, להמשיך בהאדרה עוצמתו וכוננותו של צה"ל - כאילו צפויה לנו בכל יום מערכה גורלית על חיינו וקיומנו.

ממדי השריון לחיל השריון נוצר המקיד מרכזי בחישוב עוצמתו המרחיקה של צה"ל כמו גם בייחוד כוחו של האויב, במקרה שניאלץ לשוב ולהתמודד עמו בשדה הקרב. בחונותיכם המפוארים במערכה סיני, והישגיכם הגדולים בשבע השנים שחלפו מאז, הם מקור אמונתו האיתנה כי יכול תוכלו לכל אהגר חדש שיוצב בפניכם. העם סומך ובוטח בכם.

1914  
The first of these was the  
...  
...  
...  
...  
...  
...

The second of these was the  
...  
...  
...

The third of these was the  
...  
...  
...

The fourth of these was the  
...  
...  
...

The fifth of these was the  
...  
...  
...

The sixth of these was the  
...  
...  
...