

דברי ראש הממשלה ושר הבטחון

מר לוי אשכול

בסיום קורס בבית ספר לפיקוד ומטה

26.8.1963

רה"מ ושר הבטחון מר ל. אשכול:

מפקדים, שרים היושבים כאן, אורחים ואורחות נכבדים

ויקרים,

אני רוצה קודם כל להודות על שעת קורת רוח

קלה בביצוע המשימה שעד עכשיו הוטלה עלי - ללחוץ ידים של 75 בחורי ישראל,

להמשיך בפיקודם, להיות מפקדים יותר מודעים ויותר משכילים.

אני בטוח, שלו היה פה בן-גוריון בודאי היה בא בתביעה שרבים מהם

יהליפו את השמות לעברית, ושם כמו ברדנא, או לרדנוב באמת צריך היה

כבר להחליף. קנאתי באחדים ששם אברבנאל או אחיה השילוני.

רבותי, בביקורים שלי בשבועות המעטים $\frac{1}{2}$ אבל אלי

האחרונים בשרשרת השנים, בביקורים שלי בצה"ל ובפגישות ביחידות

ובפורמציות, באינסטלציות, אם לדבר בשפה כזאת כמובן נפגשתי,

ויכולתי למצוא את מוצא כל הכנס הרב הזה שקם לנו, ויכולתי להגיד,

שזה החל אולי ב"שומר", ואחד הגדודים בבריגדה, ה"הגנה" על כל

שלוחותיה, ושאלתי את עצמי: טוב, היו זמנים, עברו זמנים, באו זמנים

חדשים, אורות חדשים, מאין הירק הזה יצמח מחר מחרתיים? לא מפני

שותיקים, שאני לצערי נחשב בעיניהם ללא כל כך ותיק, לא מפני שם

חושבים שכל מה שהיה בעבר זהו כך, כך היה וכך יהיה וכך ישנו

וכך צריך להיות, אבל פשוט מתוך השאלה ובכל זאת מאיין נשאב את

אותם הכוחות אשר הביאו אותנו עד הלום? זאת אני נוהג לשאול

את עצמי, לא רק כשאני נפגש עכשיו עם יחידות של צה"ל, כי אם על

כל צעד ושאל ועל כל פרשת חיים של חיינו. והנה, כאשר אמרו לי היום

להיות כאן, והנה אני יושב אתכם בשעה זו, נדמה לי שאני מוצא-אלעצמי

חשובה ואומר: ייתכן שעכשיו כאן אתה נמצא בבית היוצר או לפחות

באחד מבתי היוצר, שייתכן שאני עוד לא מכיר את כולם, אם כי בשבועות הללו השתדלתי ונסיתי ובקרתי בהרבה מיהקנים ומקורות יצירה ומקורות המחשבה, נדמה לי שאפשר להגיד - והקשבתי גם לדברי הפותח - ואפשר לחשוב, שהנה 500 - 600 המפקדים שיצאו מכאן, לאחר חדשים רבים של קניית תורת הלחימה, לא רק המלחמה, תורת הליחמה נראה לי שאפשר להגיד, שהנה מכאן, מהבית זה או מבית כזה מוזרם ויוזרם להבא ולעמיד יותר ויותר כוחות הדרכה, מחשבה, מסירות, הצמדה למטרה, איך נאמר אצלנו: כל דור, דור דור ודורשיו, מה שהיה לפני 30 שנה, 40 שנה, 50 שנה, מאותם הדרכים של אוהן השנים, מוחאס לפימים האלה, למותאים לדורות האלה, כאן המקום ומכאן הזרימה, ומכאן הזרימה וההזרמה של מוח, של עצבים. חשבתי אפילו להגיד, אני חושש שמא אני לא יודע להקיף את הכל - בעצם השלד. ואם זה עכשיו עוד לא כך, אז בקרב הימים מהבית הזה שאנו יושבים בו היום, או בית אחר - זה יימשך להרבה שנים, בודאי ירחיב דעתו, ירחיב דרכו, ירחיב הרבצת תורתו, ואז באמת אולי אפשר לחשוב, אפשר להגיד, כי מכאן ילך וייווצר השלד. ואם שלד ישנו, ואם עצבים ישנם - אחת יכול להבטיח לעצמן אחר כך קיומו של הגוף היקר והמבורך בישראל אשר נקרא צבא הגנה לישראל.

בודאי, לא מה שלומדים עכשיו ולא הנשק שישנו עכשיו, אינו דומה למה שהיה לפני עשרות בשנים. ואנו צריכים זאת לחרוט על לבנו, וזו גם דאגתנו, דאגת יום ויום ולילה לילה. הדרכים משתנים, דרכי המלחמה בעולם משתנים, דרכי הציוד, דרכי הכוננות. וכל זה מטיל עלינו, שבית כזה ובתים כללו יפעלו במיטב היכולת והכוח ובמיטב השכל והדעה והידע, ויעבירו זאת לעשרות ולמאות ולאלפים, אשר יעלו את השלד ואת העצמות, את העצבים ואת הגדים ואת המוח של זה"ל.

אין חלקי עם המתנבאים, מידי פעם בפעם מישהו מתנבא בפומבי, הנה שתיים לא תהיה מלחמה, שלש שנים לא תהיה מלחמה וכך הלאה. אין חלקי עתה, לא מפני שאני בטוח שכה זה ולא אחרת, אבל פשוט אני חושב שבישראל קשה ומסוכן להתחרות בנבואה. סו"ס זו ארץ הנביאים ואנו כולנו בני נביאים, אבל בכל זאת מהיום שחרב בית המקדש, אחת יודעים, ניטלה הנבואה מנביאים ובניהם. ואני לא אומר

זאת חס וחלילה במשהו להקטין את יכולת תבבאה, אבל פשוט אין חלקי עם זה, כי זה פאטאלי. לו הדבר הזה היה תלוי בנו, או לפחות באותה מידה שזה תלוי באחרים, אז אפשר היה להגיד אם אנו רוצים או לא רוצים. אבל הענין הזה לא תלוי בנו, כי אם לוי היה תלוי באמת בנו, היינו יכולים לנבא את זאת להרבה יותר שנים, לא רק לשנתיים - שלש.

אין לנו בימים אלה להגיד לעצמנו ואולי גם לאחרים, אלא מה שזונינו שומות ואינינו רואות. ומה אנו שומעים? אנו שומעים סביב סביב משכנינו, כמעט שבוע שבוע, אזהרות, איומים, התפארויות, אנו רואים בהתעצמות או התעשרות אויבינו בנשק ובציוד, אנו גם יודעים מהם הכוחות שעומדים מאחוריהם. וזהו בעצם הדבר שצריך להדריך את מנוחתנו, להדריך את חכנו, את מעשינו, אולי אפילו בלי הרבה אומר והרבה דבורים, אולי אפילו אנו לא צריכים להתחרות באיומים עם השכנים שלנו. ואינני יודע אם זאת המטודה הכי טובה, אם כי כולנו רק בשר ודם ולעתים כל אחד מאתנו חטא בזה ולא יכול להתאפק ואומר משהו. אל דומני מתאים לנו יותר להגיד שלנו עינים פקוחות, ^{לראות} אזנים קרויות להקשיב, לב להרגיש מה צפון בחיק עתידנו בחקיקת שניים ובמאמץ הכוחות לדריכות, להכנות ולהתכוונויות.

הנה, רבותי, בימים האלה דומני שיכולתי להגיד, להשחמש בפסוק הזה "ביקש ישראל לשבת בשלווה", ואתם יודעים שכתורה יעקב וישראל מתחלפים בשמות, ונאמר ככה שמה, נדמה לי שזו הרגשת כולנו, אנו רוצים ונחוצה לנו השלווה, לעבודה הגדולה שעומדה לפנינו, וזו עבודה מעל לראש, ובכל זאת השלווה לא ניתנת לנו. קפצה עלינו ברבע הזה הרוגזה של סוריה, וכמעט קט גם של עבר הירדן. ואנו אמרנו: בכל זאת אנו נעשה מאמץ למצות עד תום את רצוננו לא לחמם את החזית. וכל אחד יכול להעריך אם מחימום כזה או אחר יכול לצאת דבר גדול או דבר פחות גדול. אני יכול להסכים שאין שנה גדולה. אבל לנו יש ענין, והענין שלנו איננו כל כך פשוט, אינו פשטני, ויש דאגות ויש החקפות שצריך גם עצה, לא רק תושיה, כי אם גם עצה לכלכל את המעשים, מחוך השקפה כללית, מקיפה, של העיניים שלנו. לא אכנס כאן בפרטים ולא

אעשה כאן את הניתוח על ק, רק אגב אורחא אני רוצה כאן במסיבה כזאת להגיד ולהסביר, שנהגנו בימים אלה בגבול הסורי לא מפני שלא היינו בטוחים שכוחנו רב לנו לעמוד ולתת מנה אחת אפיים ואולי גם ללא כל תוצאות רבות, ואינני יודע אם לא יגיע יום כזה, הלואי שלא, אינני יודע אם יום כזה לא יגיע בקרוב - הלואי שלא, אבל חשבנו שמוטב לישראל - ונוצרה קונסטלציה טובה במקרה כזה - לבחון, להעמיד במבחן את העולם המערבי, את האומות המאוחדות, ואולי דוקא בקשר ובגלל שיש לנו דבורים ופו"מ, ומשהו בודאי גונב לאוזניכם, שרוצים מאתנו דבר זה או אדבר אחר, או להשפיע על איזה דבר, ורוצים להסביר לנו שיש בטחון, ומישהו יכול להבטיח לנו בטחון, וחשבנו שזו אולי הזדמנות שלא תקרה, שלא מזדמנת בהרבה ימים בתקופה מסויימת, הזדמנות שנראה לנו שכל אחד יכול להעריך שכוחה של ישראל עמה להגן על עצמה, אבל צדקה אתה עם עמידה במבחן - אם הצביעות תשלוט בעולם של היהסיס הבינלאומיים, או שאפשר פעם להגיע לכך שבאמת יהיה דין צדק.

אנו נתבעים וזקוקים - אנו יודעים מה שנעשה סביב, מה שנעשה בין השכנים, ואנו זקוקים לדריכות בזמן הפירוודים הרבים, כפי שהם עכשיו ביניהם. לפני זמן קצר אולי מישהו חשב, חשבו אלי רבים מאתנו, שהנה בא איחוד. אני אומר: צריך דריכות בפירווד ועירנות - באיחודם, אבל מתוך עצם ומתוך שיקול.

מספרנו קטן. אמרתי כבר בהזדמנויות אחרות, הטבע או ההסטוריה או צור ישראל כפי שאנו נוהגים להגיד, וזה מבטא הרבה, לא חנן אותנו, מסתבר שהוא לא פינק אותנו, לא חנן אותנו ביותר מדי. לו היה לפני מי להגיש תלונות, אפשר היה להגיש תלונות על קיפוחים שהעולם קיפח אותנו מששת ימי בראשית, מיום צאתנו אולי לעולם. אמרתי - מספרנו קטן, שטחנו הוא קטן, הארץ לא עשירה, וזה מחייב אותנו לאיכות. ולא רק זאת, זה צריך לשנן לעצמנו - ואני עומד כאן לפני מדריכי צבא, מפקדי צבא - על כל אורך החזית, על אורכה ורחבה, שהיא לא כל כך רחבה, הרבה יותר ארוכה מאשר רחבה.

ועוד נימוק: העולם, המעצמות הידידותיות, שמדברים

אלינו ועלינו לעתים טובות ודברי ידידות, ואחם שומעים את זאת לעתים

חכופות; האומרים: אין דאגה, אין פחד, אתם לא פחות מזוינים, גם כאשר

אנו יודעים שמספרם יותר גדול. והשטח, כמובן שניתן לכם מדברי ימי העולם,

השטחים אנו יודעים, מספר האנשים אנו יודעים, ובכל זאת אין פחד.

לעתים גם אנו מדברים על עצמנו, בעיקר גם או בפומבי מדברים, שאנו

יכולים לעמוד מול כך וכך, עד שלעתים נפמה לי לו יכולנו לא התפאר בכל פעם,

גם אם זה נכון באמת, וביחוד אם זה נכון, לו יכולנו להתאפק בזה, נראה

שהיינו עושים שירות טוב. והעיקר אלה שמבטיחים לעתים ואומרים: אל פחד

ואל דאגה, אנו פה ואנו נוכל להגיע אליכם. הם גם כן בונים על כך

שאיכותנו היא אחרת. ואם זה כך - זה מחייב אותנו שהחשבון הזה

יהיה חשבון נכון, חשבון צדק, מחייב אותנו על כל החזית, שבאמת איש

שלנו יהיה שקול פי כמה נגד אנשים של אויבנו. ושוב זה בצבא, זה בכל רוחבה

של הארץ ולכל האורך שלה.

הנה נחתם עכשיו הסכם בין המעצמות הגדולות על הגבלות

בנסויים האטומיים. ואחח מהן, דוקא ארצות הברית, מיד אחרי זה התחילה

בנסויים תת-קרקעיים. כל יום מתפרסמים איזה דברים, ובאה הודעה מצד

כרושצוב, אם כי על פי ההסכם כנראה זה אפשרי. אצלנו, אצל רבים, התחילה

להתעורר איזו מחשבה, מי יודע אולי זו קרן אור חדשה, אולי בוקעים

ניצנים חדשים של הבנה, של רצון לשים קץ לסכנת ההשמדה, לפחות הסוטאלית.

בכל זאת אנו רואים מה שעושה ארצות הברית, לכאורה משתמש^ת בפורמולה

הלאטינית המפורסת והידועה: אם אתה רוצה בשלום - תכון למלחמה או הכון

למלחמה. אם הם כך - על אחת כמה וכמה אנחנו, במספרנו אנו, כשאנו

מוקפים כפי שאנו מוקפים.

ואותה ההנחה שאחרים הושבים, אלה שאנו צריכים, *

מסוגלים ורוצים לתבוע מהם עזרה - מחייבת אותנו חובה גדולה ועבודת

נמלים יום יום ושעה שעה להתגבר ולהתחזק ולהיות מוכנים, גם אם במקרים

כאלה, שבו שהיה שבוע העבר בגבול טורי, דוקא מתוך הרגשת כוח

ומתוך הרגשת נכונות וכוננות ומתוך קור-רוח מסויים, מתוך חשבון

של מחר ומחרתיים, אולי נחפש למצות כל אפשרות, מבלי להביא להתנגשויות

The first part of the document, covering the period from 1945 to 1947, describes the initial stages of the project. It details the organization of the team, the selection of the site, and the initial surveys and explorations. The text mentions the challenges faced during this period, such as the lack of resources and the difficult terrain. It also notes the progress made in establishing a permanent camp and the beginning of the construction of the main building.

The second part of the document, covering the period from 1948 to 1950, focuses on the construction and development of the station. It provides a detailed account of the building's structure, the equipment installed, and the various experiments conducted. The text highlights the technical difficulties encountered and the solutions found. It also describes the daily life of the station and the contributions of the various team members.

The final part of the document, covering the period from 1951 to 1953, discusses the results of the research and the conclusions drawn. It summarizes the findings of the various experiments and the implications for the field. The text also mentions the future plans for the station and the ongoing work.

רציניות.

זה מה שאמרתי, מאתנו נחבצ הרבה יותר מאשר מכל אומה קטנה או גדולה אחרת. ומאדם שלנו נחבצ הרבה יותר ממה שנחבצ מאחר. ומה שלא נתן לנו הטבע והרכונו של העולם - חייב האדם למלא, ויכול למלא את זאת בהתמסרותו, בשכלו, בכשרונותיו שניתנו לו, וזה אולי פחות ניתן לנו קצת יותר מאשר לאחרים, זה נתן לנו הטבע, ואנו חייבים להוציא את זאת מן הכוח אל הפועל, לסחוט את כל הפער שהטבע פער בנו, את כל הטגרעות, את כל החסר שאנו חסרים.

הסכנה שלנו היא סוטאליה, עלינו לזכור בכל יום ובכל שעה, זאת החזית אולי האחרונה של עם ישראל. לנו אין ברירות אחרות. וזאת צריך לזכור במשך כל 365 הימים של השנה, לא רק אתם - אבל עכשיו אני מדבר לפניכם - זאת צריך לזכור העם כולו, על כל התזית הרחבה, מפני שהסכנה היא סוטאליה, אז ההגנה, ההתגוננות, כוח הלחימה צריך להיות סוטאלי והמאמצים צמודים, אצלנו בודאי צמודים, אנו בעת ובעונה אחת צריכים לחשוב שאנו שני מליון, מה אנו ומה חיינו; אנו בעת ובעונה אחת צריכים לחשוב על גידול המספר; בעת ובעונה אחת צריכים לחשוב על בנין הארץ, המדינה, החברה, הכלכלה, ככה שיתחילו למשוך גם יהודים לא רק מארצות המצוקה, לא רק מארצות שמגרשים יהודים או רודפים יהודים או מציקים להם, כי אם גם מארצות שטוב ליהודים, ואולי באמת טוב להם, הם אולי לא חושבים עד הסוף, ואנו לא כל כך רוצים כל פעם לאיים עליהם ולהגיד להם: תזכרו לכם, זכרו מה יכול לקרות מי יודע מתישהו. אבל ישראל זקוקה להם. וזה מחייב כך לבנות ולפתח את הארץ שחמשוך אנשים כאלה. אנו חייבים בעת ובעונה אחת להשביח איכותנו, חנוכנו, השכלתנו, כל מה שאתם ^{204/} כאן בביח הזה - על כל החזית, כי בסוף הכל אנו 3 - 2 מיליון, ובסוף העשור הזה אולי נגיע ל-3 מיליון, אם יגיעו קצת יותר יהודים אולי נגיע ל-3 מיליון.

1948.

IN AN attempt, which had been made over the
 years to bring about a more complete and
 satisfactory arrangement of the various
 departments, it was decided to transfer the
 various departments, which were at present
 scattered over the various departments, to
 one central department, which would be
 responsible for the management of the
 various departments.

Under the new arrangement, the various
 departments will be brought under the
 management of one central department, which
 will be responsible for the management of
 the various departments. This arrangement
 will be beneficial to the various
 departments, as it will enable them to
 work more efficiently and to be more
 responsible for their own management.
 The various departments will be brought
 under the management of one central
 department, which will be responsible for
 the management of the various departments.
 This arrangement will be beneficial to
 the various departments, as it will enable
 them to work more efficiently and to be
 more responsible for their own management.
 The various departments will be brought
 under the management of one central
 department, which will be responsible for
 the management of the various departments.
 This arrangement will be beneficial to
 the various departments, as it will enable
 them to work more efficiently and to be
 more responsible for their own management.

אנו צריכים לעמול, ללכד ולהתיך למקשה אחד יוצאי
גלויות רבות ומחיצות ושבטים רבים, שרידי קהלות רבות - להתיך את כל זה
למקשה לאומי אחד בישראל.

בענין זה צה"ל עושה שליחות. ייתכן רק - לא מנפי

שאני חס והלילה רוצה כאן לרמוז על איזה דבר - ייתכן רק שהזמן קצר, אולי
שנתיים - שנתיים וחצי לא מספיקות, אינני מרמז חלילה על זאת שצה"ל
יקח לעצמו יוחר זמן, אבל אני קרק מזכיר זאת מה התפקידים, מה עומד
לפנינו, לפני צה"ל. צה"ל והעם כולו - זו חזית מלחמה אחת.

לפנינו תפקיד לבצר כלכלתנו, ואני אומר זאת גם
כשאני מדבר לפני מפקדי צבא. אין קיום לעם, למדינה, לצבא בלי כלכלה
שיכולה לשאת את עצמה, יכולה לשאת את עצמנו עם כל השירותים שלנו.
ואנו בכלכלה, כמו גם בצבא בודאי התקדמנו. אני נזכר צבא לפני
15 - 10 שנים, בראשית המדינה והדרך שעברנו בה עד עכשיו, זו דרך
מכובדת, מפארת, ארוכה. אבל בכל זאת נדמה לי שאפשר גם כאן להגיד שאנו
עוד במחצית הדרך. אמרתי זאת פעם לפני שנים אחדות, כאשר הייתי עוד
שר האוצר וגם ראש המחלקה להתישבות, הבאתי הצעת תקציב לכנסת ואמרתי
פעם אחת שאנו לא במחצית הדרך. כעבור שנה, שנתיים, שלש עודפ פעם
נתקלתי כמעט באותו משפט ובאותו בטוי ואמרתי: מה יהיה, בכנסת אולי
יושבים אותם צירי הכנסת ששמעו אותי לפני שלש שנים, ואמרתי גם אז
שאנו במחצית הדרך, וגם עכשיו אגיד שאנו במחצית הדרך וקצת נמלכתי
בדעתי ואמרתי: אין דבר אגיד אהו הדבר. אבל אמרתי: מחצית הדרך
השניה מתארכת משנה לשנה, בכל פעם שאלות חדשות, בעיות חדשות, קושי
חדש, קושיים חדשים. אי בטוח שאותו הדבר בצה"ל. בצבא, אם להביט
אחורנית מהיום, אחרונית 10, 12, 15 שנה, אולי אפילו 8 שנים, בודאי
אפשר להגיד שעברנו כברת דרך עצומה. אבל אינני רוצה להשלות אתכם,
כי אם להקשות עליכם ועלינו ועל הממשלה. עברנו באמת כברת דרך ארוכה, א
אין להגיד שעוד מעט יקל על הממשלה ועל המדינה. גם על הממשלה, וגם
עליכם ועל המדריכים וחדשים שיצטרכו להדריך במשך פרבה שנים וגם על הבית
הזה כסמל, לדעת שאם אנו במחצית הדרך, אולי זה באמת נכון, אבל הדרך
להבא היא יותר קשה. גם בדרך הלחימה, גם בדרך הנשק ודרך הציווד.

מספיק אם אזכיר - במידה המעט שאני יודע - לפני

שנים אחדות הפיפר המפורסם והפרימוס המפורסם, ונשווה אותם לאויורנים של עוזר ויצמן היושב כאן, ומה שאני שומע על דבר הנאום שמחכה לנו בעוד 2, 3, 4, שנים, שכל מטוס יעלה פי 4 - 3 מהאווירון שיש לנו היום, לא יותר אמנם מאיזה 4 - 3 מיליון דולר האחר. זה בודאי רק במסשטאב, כמודד, כסמל, אם כי לא הכל בצבור בני אדם שנותן את בופו ואת נפשו לבטחון ולהגנה - לא הכל נמדד בכסף. אם לחשוב את זאת כעין מאסשטב $\frac{1}{2}$ סו"ס אנו חיים בעולם עכור שהומר גם יש לו איזה ערך, זה יכול לשמש לנו מודד לצפוי לנו. ואינני רוצה להזכיר שמות, נשק שרק בתקופה האחרונה החחיל להופיע בלקסיקון של עמים לוחמים ומתכוננים למלחמה, בתוך עמים שונים. ומה שכתוב בספר דניאל "מנא מנא תקל ופרסיך", זה כנראה יהיה רשום לפנינו עוד במשך הרבה שנים, עד שאולי פעם יחגשם - ואגיד לכם, זו אולי הצגה לא כל כך טובה לשר הבטחון - אני חוטא קצת ברצון, לפחות בהקווה, שבמשך הימים אולי בכל זאת חמצא איזו דרך לבנין אדם בעולם, לעמים באנלם ובאיזורנו, אולי בכל זאת נולד להגיע לחיים יותר שלווים, והעמים הללו - ובעיקר אני דואג לעצמנו - אך גם לעמים אחרים סביבנו, שנוכל להתמסר רק לעבודת פיתוח, בנין, חנוך, השכלה ותרבות.

אבל כל עוד זה איננו, וזה איננו, אז מפאתי לנכון בקצרה להגיד את הדאגה של האומה הקטנה שלנו, של 3 - 2 מיליון, אולי בכל זאת כעבור 15 או 17 שנה נוכל להגיע ל-4 מיליון. פה נפגשתי עם נציג אחד של מדינה מארצות החדשות, המתפתחות, באפריקה וחזרתי על דבר שאמרתי לאחדים מהם, שיש לי שמחה בלב כאשר אני נפגש עם נציגי עמים, "פרעזידן", נשיא, ראש ממשלה, עם כל התפאורה, יש לי שמחה גדולה כאשר אני נפגש עם הנציגים של אומות קטנות, ואני רואה שיש עמים עוד יותר קטנים מאחנו, ונעשה לי קצת יותר קל על הלב, הנה יש מדינה של מיליון תושבים, יש מדינה של מאות אלפים (הפסקה - להחלפת סרט)

.... ואתם יחד עוד מאות אלפים שברחבי הארץ $\frac{1}{2}$ שבאותו היום ובאותם הימים יתקראו, יתגייסו, בשאחנו תקוה בלבנו, שזאת החדירה היחידה והאחרונה של ישראל שתוכתר בצצהון בשדה הקרב.

